

# LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PROGRAMÁTICAS

**CURSO ACADÉMICO 2013/2014**

**Sesión Ordinaria del Claustro Universitario**

Universidad de Alcalá

22 de octubre de 2013

# SITUACIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (I)

## SITUACIÓN ACTUAL:

- Ejecución presupuestaria de los años 2012 y 2013 en **equilibrio**.
- **Mejora de los plazos de pago a proveedores.**
  - Actualmente, el pago se realiza a **60 días** y la cifra pendiente es de **9,5 millones de €**.
  - Pagos personales y de investigación se han normalizado.
- **Incertidumbre** como consecuencia de la subida en los precios de las matrículas, que será descontada de la financiación que recibimos de la Comunidad de Madrid y, previsiblemente, sobreestimada.

# SITUACIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (II)

DEUDA HISTÓRICA DE LA UAH: (47, 5 millones de euros en 2003 + 9 millones de intereses)	0
DEUDA DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS CON LA UAH:	<b>51.000.000</b>
Comunidad de Madrid	43.500.000
Comunidad de C-LM	7.500.000

- Previsión de recortes => **presupuesto continuista**, cuya prioridad serán las inversiones para docencia e investigación.
- Compromiso con el CSIC de pagar 2 millones de € con motivo del traslado del Instituto Cajal al edificio del IMMPA.
- Supuesta deuda del IVIMA de 31 millones (pendiente del recurso de amparo presentado ante el Tribunal Constitucional) .

# INFRAESTRUCTURAS (I)

Objetivo:

Garantizar el **MANTENIMIENTO DE LOS EDIFICIOS**, priorizando las intervenciones más urgentes según criterios técnicos, evitando que la docencia y la investigación puedan verse perjudicadas.

Actuaciones más importantes en **2013**:

- Última fase para la puesta en marcha del Almacén de gases.
- Sustitución de la Instalación de climatización del animalario.
- En uso el nuevo vial de comunicación en el Campus Externo (vial del IMMPA).
- Cubierta del módulo central de Ciencias. En 2014, resto de las cubiertas.
- Nuevo espacio para la biblioteca en Ciencias.
- Finalización de las obras del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI).
- Entrega de las obras de Rehabilitación de la Manzana Fundacional Cisneriana, inauguradas por la Ministra de Fomento el pasado día 18 de octubre.

# INFRAESTRUCTURAS (II)

## Actuaciones en **2014**:

- De carácter urgente en edificios que tienen una protección especial por su valor patrimonial.
- Inversiones para el mantenimiento de algunas instalaciones y equipamiento:
  - Sistemas eléctricos y de seguridad.
  - Equipamientos informáticos.
  - Comunicaciones, etc.
- Presupuestar equipamiento para el CRAI y para el Edificio Polivalente.
- Presupuestar equipamiento del edificio del IMMPA si se traslada finalmente el Instituto Cajal.

# SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Seña distintiva de la UAH => resultados obtenidos en el ranking “GreenMetric”.

Objetivo:

## **ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD, AHORRO Y EFICIENCIA.**

Actuaciones:

- Implantación de un plan que mejore la movilidad en el Campus Externo.
- Optimización de espacios e infraestructuras para lograr un uso más eficiente de los mismos.
- Licitación pública para la renovación y gestión integral de la iluminación interior de nuestros edificios, así como la iluminación viaria del campus externo.
  - ahorro en iluminación.
  - reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.
- Monitorización de los sistemas energéticos mediante un sistema centralizado (ajustar consumos a las necesidades).
- Continuidad a las tareas que llevaba a cabo el Observatorio de la Sostenibilidad de España (OSE).

# INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (I)

Objetivo:

**MANTENER TODAS LAS CONVOCATORIAS DEL PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN.**

Actuaciones:

- **Ayudas de Iniciación de la Investigación** (20 beneficiarios, 12 meses).
- **Ayudas de Introducción a la Investigación** (incorporación prevista para el mes de enero).
- **Ayudas Postdoctorales**, destinadas a jóvenes doctores y a los que finalizan estancias postdoctorales en el extranjero.
- **Ayudas para Contratos Predoctorales para la Formación de Personal Investigador** (4 años de contrato para la realización de la tesis).
- **Ayudas de Formación del Profesorado Universitario + Ayudas FPI** (65 beneficiarios -becarios y contratados-).
- **Incentivar los Contratos Ramón y Cajal y Juan de la Cierva**, cofinanciando los contratos de este subprograma para que ningún grupo de investigación deje de participar por falta de financiación. (14 investigadores entre 2010 y 2013).

# INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (II)

Actuaciones:

- Financiación íntegra de la **Convocatoria para la Creación y Consolidación de Grupos de Investigación.**
- **Ayudas para la preparación de proyectos europeos.**
- **Ayudas para proyectos puente a grupos consolidados.**
- **Ayudas para la organización de congresos y reuniones científicas.**
- **Ayudas a la movilidad.**
  - 107 bolsas de viaje.
  - 32 ayudas de movilidad a personal investigador en formación (PIF, tanto FPI como FPU).
  - 50 ayudas para la movilidad del PDI.
  - 4 ayudas para la incorporación de científicos y tecnólogos extranjeros a la UAH.

# INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (III)

Objetivo:

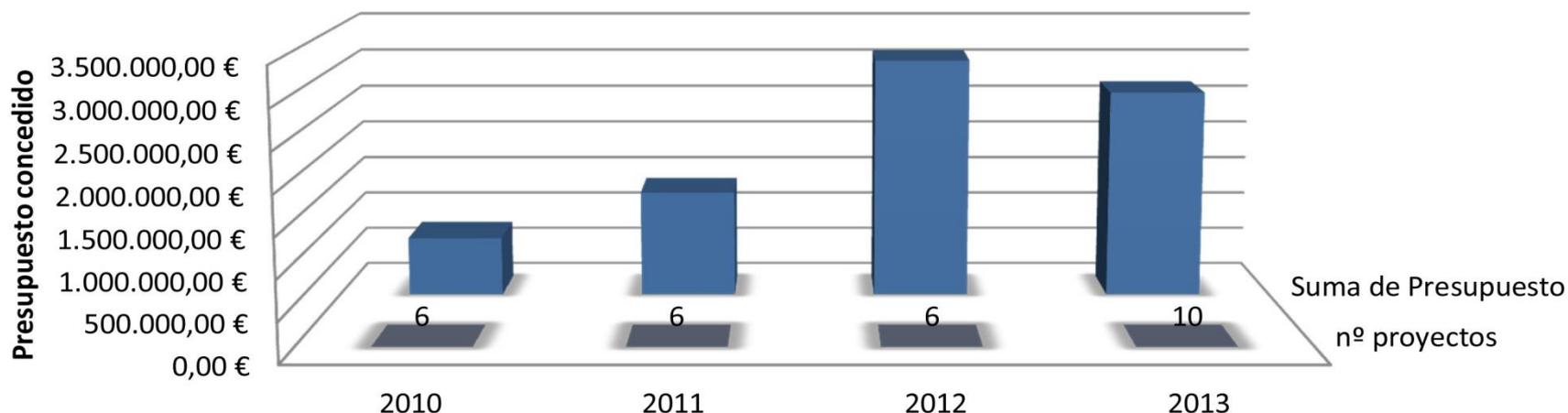
**COMPLEMENTAR LA FINANCIACIÓN CON FONDOS EXTERNOS** a través de las **Cátedras de Investigación**.

	<b>2010</b>	<b>2013</b>
<b>Nº Cátedras</b>	<b>4</b>	<b>15</b>
<b>Financiación</b>	<b>1.561.500 €</b>	

A estos datos, se une un **Acuerdo de Patrocinio** por importe de 55.200 euros.

# INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (IV)

## Proyectos Europeos 2010-2013



	2010	2011	2012	2013
■ nº proyectos	6	6	6	10
■ Suma de Presupuesto	752.534,00 €	1.357.935,00 €	3.094.359,00 €	2.675.695,08 €

## BIBLIOTECA

- Evaluación externa para **renovar el Sello de Excelencia Europea 400+**.
- Mejora de la **calidad y accesibilidad** de los recursos de información.

# DOCENCIA Y ESTUDIANTES (I)

Objetivo:

**PALIAR EL INCREMENTO DE LOS PRECIOS PÚBLICOS DE LOS ESTUDIOS UNIVERSITARIOS EN MADRID.**

Actuaciones:

- **Fraccionar el pago de la matrícula** tanto en las enseñanzas de grado como de máster.
- Reclamar al gobierno nacional y regional que cumpla con su obligación y compromiso de **garantizar que ningún estudiante quede fuera de la universidad por motivos de renta.**

# DOCENCIA Y ESTUDIANTES (II)

## SITUACIÓN ACTUAL DE LA MATRÍCULA EN LA UAH:

- En junio se cierra el cupo de admisión en 32 de las 38 titulaciones, cubriéndose el 96,4% de las plazas ofertadas y aumentando la nota de corte en 28 de ellas. En septiembre han quedado plazas únicamente en tres titulaciones.
- **El número de estudiantes de nuevo ingreso se mantiene estable** en el grado, pero **desciende el número total de estudiantes matriculados** en grado, en centros propios. (14.620 estudiantes frente a los 15.394 del curso pasado. Descenso atribuible en gran medida a la extinción de los planes no renovados).
- **Descenso del nº de créditos total de créditos matriculados** respecto al curso 2012/2013 (38.000 créditos menos, un 3,41%). => **MENORES INGRESOS PARA LA UAH.**

# DOCENCIA Y ESTUDIANTES (III)

Actuaciones en el CAMPUS DE GUADALAJARA:

- **Implantación en el campus de Guadalajara de las nuevas titulaciones** a medida que se disponga de la financiación que debe aportar Castilla-La Mancha.
- **Mejora de los espacios y actividades** que se realizan en Guadalajara.

# DOCENCIA Y ESTUDIANTES (IV)

## ESTUDIOS DE POSGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA:

- Actualmente, el nº total de estudiantes matriculados en Másteres Universitarios es superior a la del año pasado (1.608 frente a los 1.565 del curso pasado).
- Pero la caída de estudiantes de nuevo ingreso del año pasado, hace que sean menos también los que continúan sus estudios.

## ENSEÑANZAS DE DOCTORADO:

- **Extinción de los planes anteriores e implantación de los nuevos a partir de enero de 2014.** (20 programas verificados por la ANECA y 8 programas en proceso de verificación).

## ESTUDIOS PROPIOS:

- **Revisar estructuras y procedimientos** , así como las herramientas informáticas, a fin de mejorar y agilizar la gestión.

# DOCENCIA Y ESTUDIANTES (V)

Objetivo:

**MEJORA DE LA CALIDAD DOCENTE.**

Actuaciones:

- **III Plan para el Fomento de Calidad e Innovación docente.**
- **Convocatoria de Proyectos de Innovación Docente**, que entre otras líneas estratégicas, pretende incentivar la creación de Cursos Masivos en Línea (MOOC's).
- **Talleres y cursos** formativos para el profesorado que incluyen:
  - La IV edición del Master universitario en Docencia Universitaria (24 profesores).
  - Cursos de formación para el manejo de las nuevas herramientas para la docencia , disponibles en el "Aula virtual".
  - Programa de formación en inglés.
- Acciones de **seguimiento y evaluación** de nuestras titulaciones.
- Incorporación de mejoras y sugerencias de la ACAP al **Programa DOCENTIA.**
- Reforzar el **Programa MENTOR.**

# PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS Y PROFESORADO (I)

Actuaciones PAS:

- **Modificación parcial de la Relación de Puestos de Trabajo del PAS funcionario**, como resultado del proceso de reorganización de Centros y Departamentos. Se ha aprovechado para reforzar servicios estratégicos de la UAH.

Actuaciones Profesorado:

- **Política de profesorado (estabilización /promoción) casi paralizada**, porque no se puede convocar un nº de plazas superior al 10% de la tasa de reposición. En el caso de los investigadores, se permite previa autorización en las plazas vinculadas a proyectos concretos.
- **Medidas extraordinarias** para lograr que los **Profesores Ayudantes Doctores** que finalizan sus contratos próximamente mantengan su relación contractual con la universidad.

A pesar de las dificultades, el **COMPROMISO DEL EQUIPO RECTORAL CON LA ESTABILIZACIÓN Y LA PROMOCIÓN DE LA PLANTILLA** es firme.

# PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS Y PROFESORADO (II)

Otras actuaciones:

- El Consejo de Gobierno ha aprobado las siguientes **normativas**:
  - **Reducción de la Dedicación Docente por Actividades de Investigación.**
  - **Modificación de la Dedicación Docente por Actividades de Innovación y Coordinación Docente y Gestión Académica.**
- En los próximos meses se presentará al Consejo de Gobierno una **modificación de la normativa que regula el reconocimiento de la actividad docente en Másteres Universitarios y de la tutela de Trabajos Fin de Grado** para dar mayor peso en el cómputo de la dedicación docente a estas actividades.
- Estudio pormenorizado de la dedicación docente del profesorado en las titulaciones oficiales con **información sobre la actividad docente de las distintas Áreas de Conocimiento**, tanto en grados como en Másteres Universitarios.
- Se ha impulsado la prórroga del **I Convenio Colectivo del PDI con vinculación laboral.**
- También se ha conseguido reiniciar la negociación para la firma del II Convenio.

# INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UAH (I)

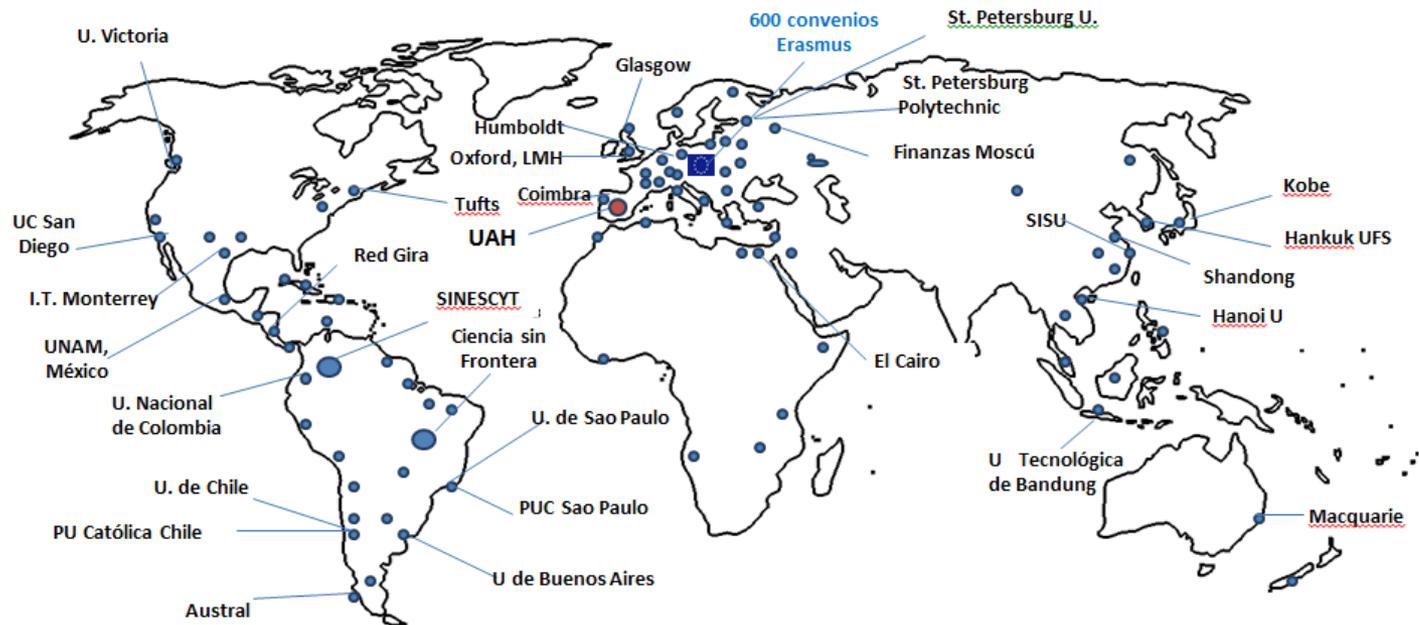
Objetivo:

## INTERNACIONALIZACIÓN

Actuaciones:

- Ampliación de nuestra red de socios preferentes (Universidad de Pekín (PKU), el Instituto Tecnológico de Pekín (BIT) y la Universidad de Estudios Extranjeros de Pekín (BFSU)).

### Universidades Socias de la UAH / UAH Partner Universities



# INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UAH (II)

Objetivo:

**INCREMENTAR TANTO EL Nº DE ESTUDIANTES INTERNACIONALES QUE ACOGEMOS COMO EL Nº DE ESTUDIANTES DE LA UAH QUE PARTICIPAN EN PROGRAMAS DE INTERCAMBIO.**

Actuaciones:

- Convenios de doble titulación y prácticas internacionales.
- Ampliación de la oferta de asignaturas en inglés (Economía y Negocios Internacionales, Turismo y Ciencias Ambientales).
- Programas formativos especiales que permiten combinar los estudios de español con distintas especialidades.

# INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UAH (III)

Objetivo:

**MEJORA DEL PRESTIGIO Y VISIBILIDAD EXTERIOR DE LA UAH.**

Actuaciones:

- Mejorar la información en el **Portal Internacional**.
- Mayor presencia en las **redes sociales y portales electrónicos**.
- Promover la participación de la UAH en distintos estudios y **rankings internacionales**.



- Incorporación de la UAH al prestigioso **ranking de universidades de Shangái (ARWU)**, posicionándose entre las 200 mejores universidades del mundo en la materia de “Computer Science”.
- Presencia, por segundo año consecutivo, en el ranking de universidades de QS (**QS World University Ranking**), entre las 700 mejores universidades del mundo. (Universidad española que más ha mejorado en lo referente a su reputación académica y 2ª universidad española en capacidad de atracción de estudiantes internacionales).



- GreenMetric / U Multirank / Ranking de la Fundación CYD.

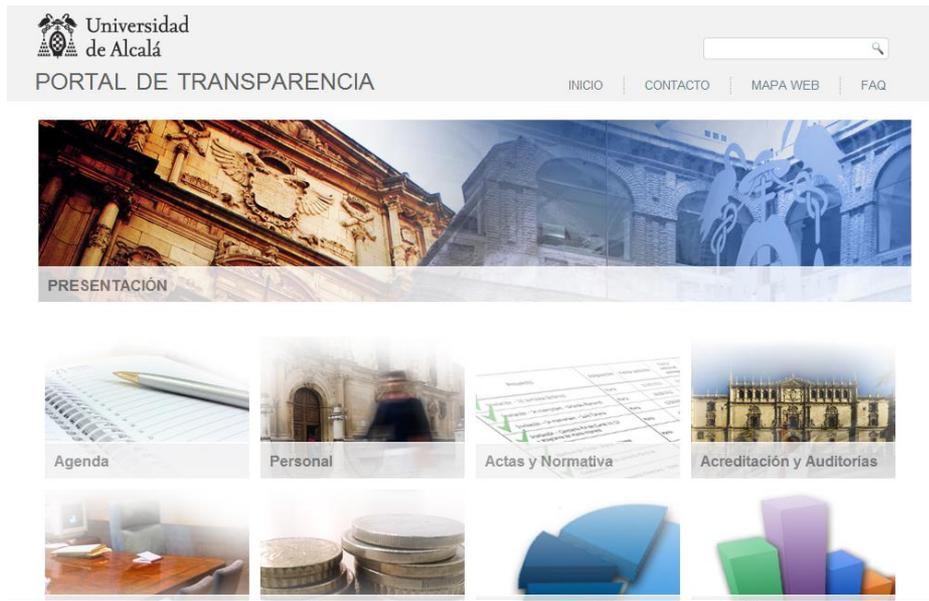
# COMUNICACIÓN (I)

Objetivo:

**MEJORA DE LA VISIBILIDAD Y PRESTIGIO DE LA UAH.**

Actuaciones:

- Elaboración de la tercera edición de la **Memoria de Prensa**.
- Ampliación de la información disponible en el **Portal de Transparencia**, que ha recibido distintos reconocimientos:



➤ Inclusión en el **catálogo de buenas prácticas en gestión y dirección universitaria** por la Red Telescopi España (Red de Observatorios de Buenas Prácticas de Dirección Estratégica Universitaria en Latinoamérica y Europa).

➤ 3ª posición en el **ranking sobre la transparencia de las universidades españolas de la Fundación Compromiso y Transparencia**, de 75 evaluadas.

# COMUNICACIÓN (II)

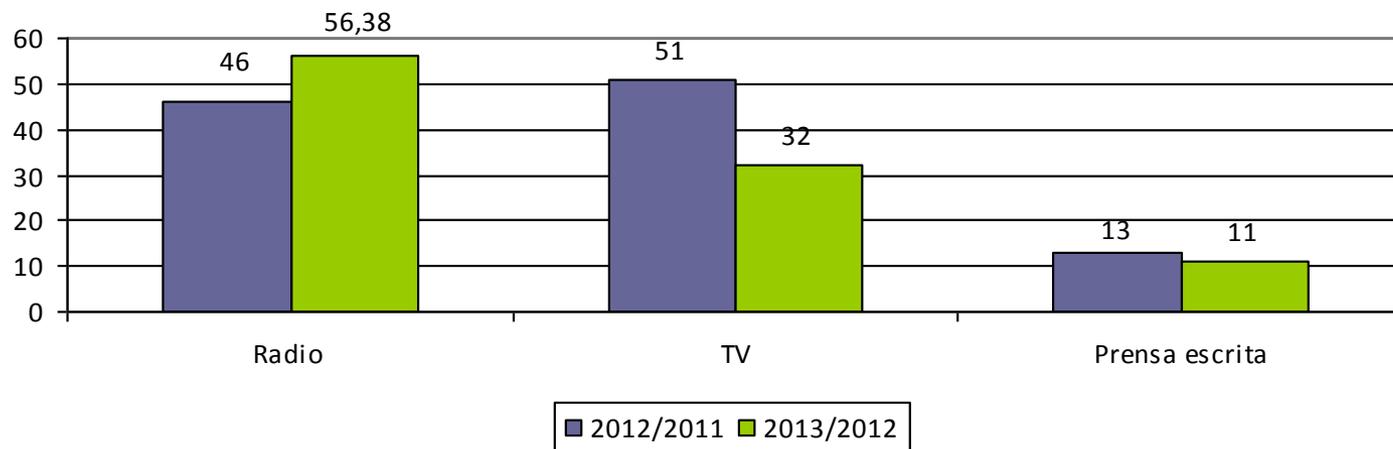
Objetivo:

**MEJORA DE LA VISIBILIDAD Y PRESTIGIO DE LA UAH.**

Actuaciones:

- Trasladar a los medios de comunicación los **logros alcanzados por la comunidad universitaria** que puedan suscitar interés.

**Incremento porcentual del nº de impactos según tipo de medio**



\* Los datos del incremento de 2012 con respecto a 2011 se refieren a los 12 meses del año.  
Los datos de 2013 con respecto a 2012 hacen referencia a los primeros 9 meses del año.

# COMUNICACIÓN (III)

En el ámbito de la COMUNICACIÓN ELECTRÓNICA

- Consolidación de nuestra **presencia y reputación en las redes sociales.**



**20.000 USUARIOS**



**13. 000 USUARIOS**

- Diseño de un **nuevo diario digital.**
- **Aplicación para teléfonos móviles**, que nos permita difundir información de la UAH, en especial sobre nuestra oferta educativa.
- Nuevas páginas **web** de los centros **adaptadas a dispositivos móviles.**
- **Web de la Escuela de Doctorado.**

# COMUNICACIÓN (IV)

- Potenciar la creación de **MATERIALES AUDIOVISUALES** como instrumento de comunicación y promoción.

En el ámbito de la **PROMOCIÓN DE NUESTROS ESTUDIOS:**

- Reforzar las Jornadas de Puertas Abiertas y el programa de visitas a institutos, combinándolos con nuevas iniciativas.
- Planificación integral de toda la actividad publicitaria, informativa y promocional, coordinando a todos los actores involucrados.

# REFORMA NORMATIVA, DISCAPACIDAD E IGUALDAD

- **Reglamentos:**
  - Reglamento de selección y provisión de puestos del PAS funcionario.
  - Estatuto del Becario.
- Declaración ante la **Agencia Española de Protección de Datos de los ficheros** que se han actualizado en la UAH.
- Implementación del **Plan de Integración de las Personas con Discapacidad**, aprobado en julio de 2012.
- **Plan de Igualdad:**
  - Cursos y seminarios de formación.
  - Diagnóstico en materia de igualdad en la UAH.

# EXTENSIÓN UNIVERSITARIA (I)

Objetivo:

**MANTENER NUESTRA OFERTA FORMATIVA Y CONSOLIDAR LA PROGRAMACIÓN CULTURAL.**

Actuaciones:

- Mantener la **oferta formativa** a través de los Cursos de Verano, el Taller de Escritura, las Aulas de Música, de Danza, de Teatro y Bellas Artes, la Universidad de Mayores, la Orquesta y el Coro Universitarios.
- Consolidar nuestra **programación cultural** a través de acuerdos con entidades externas.

Importante **FUNCIÓN SOCIAL** de la Universidad:

- 1.085 matrículas en la Universidad de Mayores.
- 1.700 matrículas en el Aula de Danza.
- 2.250 matrículas en el resto de actividades.

# EXTENSIÓN UNIVERSITARIA (II)

Objetivo:

**MEJORAR LA PROYECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL DE LA UAH.**

Actuaciones:

- Publicación de tres grandes obras sobre el patrimonio de la Universidad y la restauración de la Manzana Cisneriana.
  - Próximamente: *Declaración de Alcalá sobre protección, conservación y difusión del Patrimonio Universitario*. Simposio Internacional de Universidades declaradas Patrimonio Mundial por la UNESCO.
- II Edición del **Programa de Compromiso Universitario con la Cultura y el Patrimonio** dirigido a estudiantes.

UAH, universidad de prestigio Internacional reconocida con los siguientes **premios**:

- Hispania Nostra
- Medalla de Honor de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando.

# EXTENSIÓN UNIVERSITARIA (III)

Objetivo:

**MANTENER LA VINCULACIÓN CON EL ARTE Y LA CULTURA.**

Actuaciones:

- Colaboración con las siguientes instituciones:



- Conmemoración del Quinto Centenario de la **Biblia Políglota** cisneriana.

# LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PROGRAMÁTICAS

**CURSO ACADÉMICO 2013/2014**

**Sesión Ordinaria del Claustro Universitario**

Universidad de Alcalá

22 de octubre de 2013