

LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PROGRAMÁTICAS

CURSO ACADÉMICO 2014/2015

Sesión Ordinaria del Claustro Universitario

Universidad de Alcalá

27 de octubre de 2014

GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (I)

SITUACIÓN ACTUAL:

En un contexto de fuerte **restricción del gasto** en las Administraciones Públicas:

- **Situación saneada**, sin déficit presupuestario en 2013.
- Previsión similar para el cierre del año 2014.
- **Mejora de los plazos de pago a proveedores.**
 - Actualmente, el pago se realiza a **45 días** y la cifra pendiente es de **4, 6 millones de €** frente a los 9,5 millones de € del año pasado.
 - Los tiempos para los pagos personales y de investigación son menores.

ESTABILIDAD como consecuencia de la congelación de las tasas universitarias y a la ausencia de recortes en las transferencias de las CCAA.

GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (II)

SITUACIÓN ACTUAL:

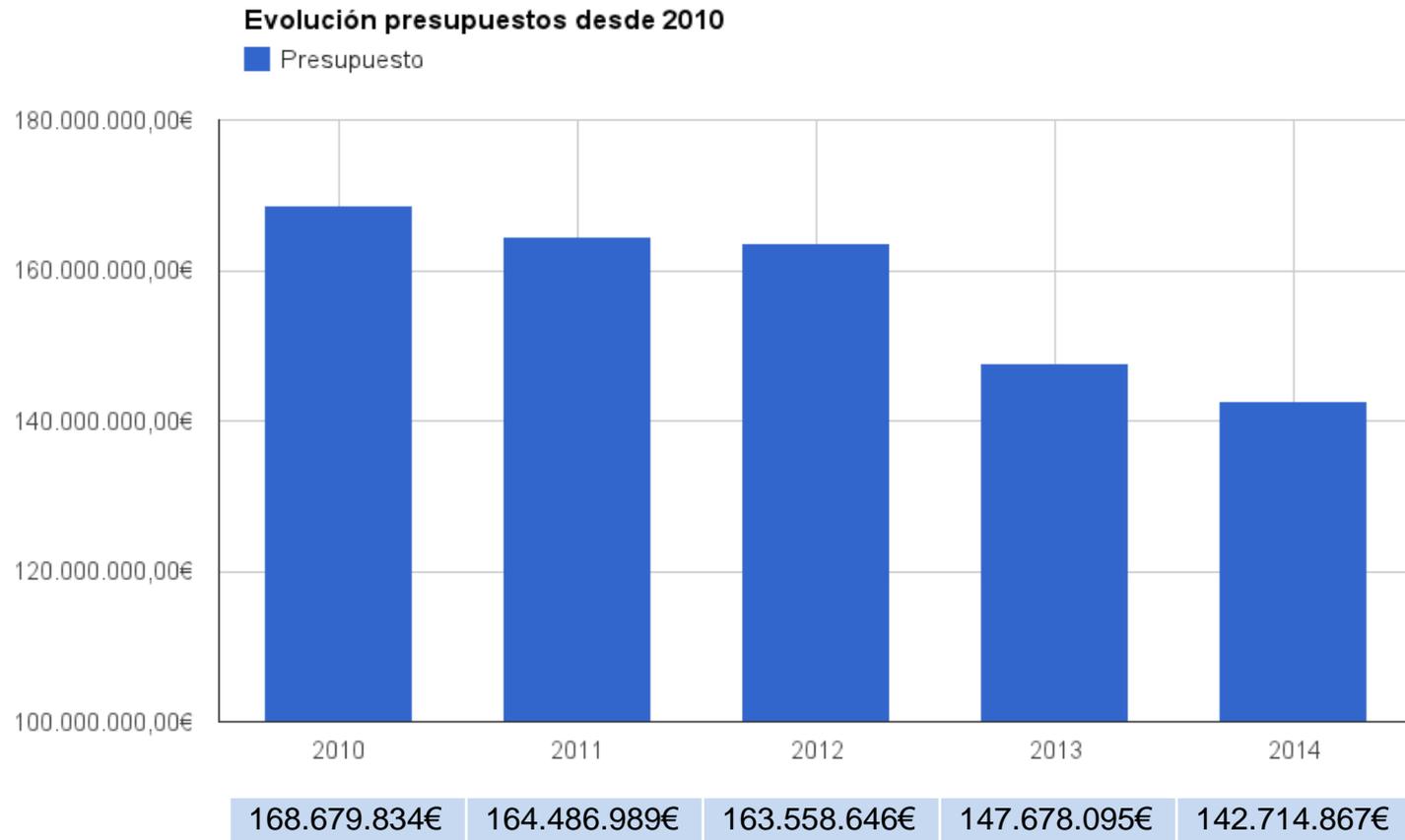
- **Débil capacidad de actuación** debido a los fuertes recortes:
 - **Dificultad** para que nuestros **ingresos por docencia** aumenten.
 - Es posible que tengamos que hacer frente a **gastos extraordinarios**:
 - ✓ Cobertura del tramo autonómico de las becas y ayudas al estudio.
 - ✓ Devolución de una parte de las pagas extraordinarias suprimidas.
 - ✓ Aumento de las bases de cotización a la seguridad social.

ACTITUD DE RESPONSABILIDAD Y PRUDENCIA

GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (III)

Objetivo:

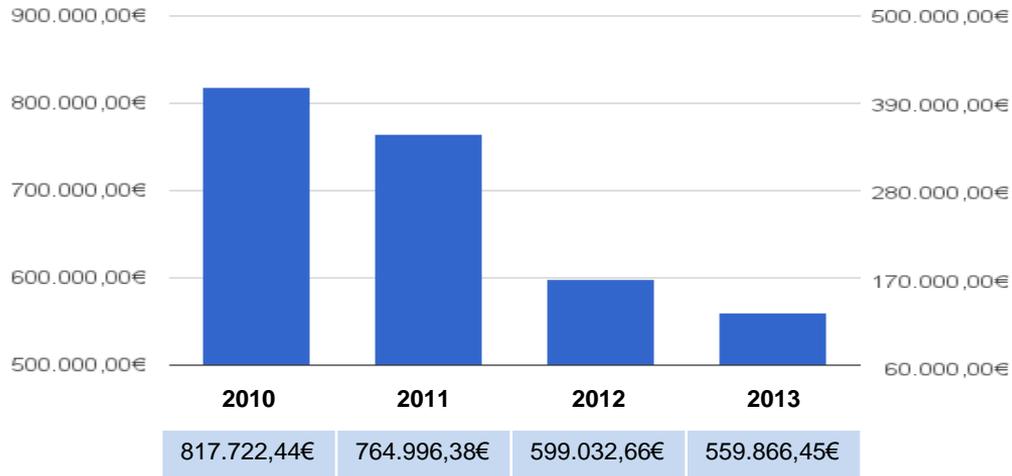
Elaborar un **PRESUPUESTO PARA EL 2015 CON LOS MISMOS NIVELES DE GASTO** que en los dos presupuestos anteriores.



GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (IV)

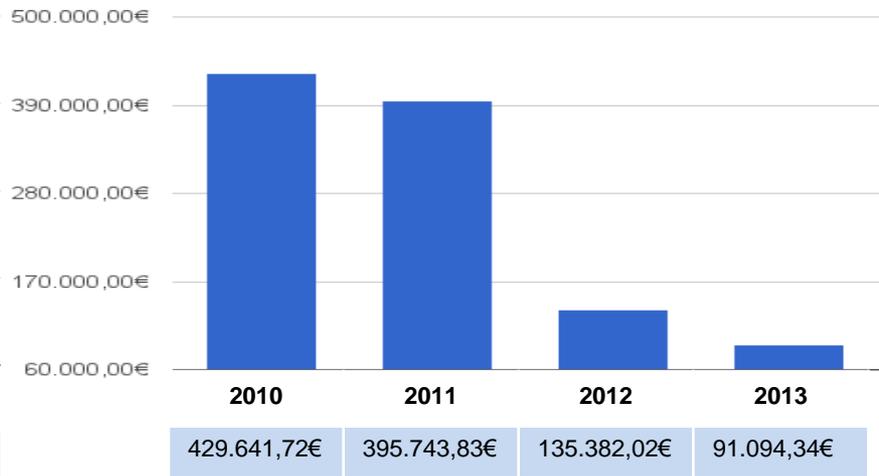
Evolución ejecución presupuestaria

■ Comunicaciones telefónicas



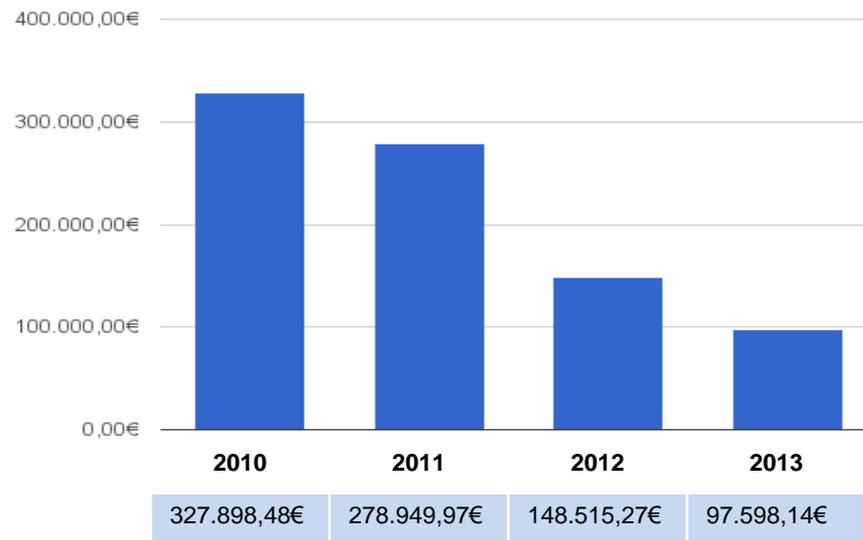
Evolución ejecución presupuestaria

■ Atenciones protocolarias y representativas

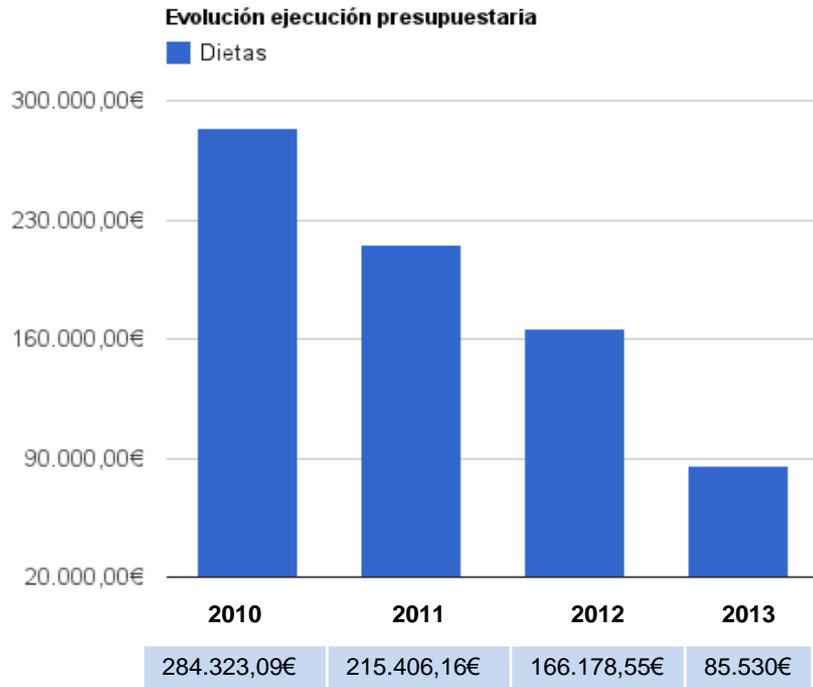


Evolución ejecución presupuestaria

■ Publicidad y propaganda



GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (V)



GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (VI)

Objetivo:

MEJORAR LA GESTIÓN ECONÓMICA a través de:

- **La factura electrónica.**
- **La licitación electrónica** para los procesos de contratación.
- **Seguimiento de los ingresos** para evitar la morosidad.

GESTIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA (VII)

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS DEUDAS DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS CON LA UAH:

➤ **COMUNIDAD DE MADRID:**

A la espera de que se pronuncien los tribunales de justicia.

➤ **JUNTA DE COMUNIDADES DE CASTILLA –LA MANCHA:**

Sigue haciendo frente al pago de la deuda histórica que se prevé liquidar en 2014 y 2015.

➤ **IVIMA:**

Se ha llegado a un acuerdo con la Comunidad de Madrid para que la deuda quede extinguida mediante la entrega de la titularidad de las residencias (dación en pago).

✓ La CM será la propietaria legal.

✓ Las residencias seguirán teniendo la misma finalidad de alojamiento universitario.

✓ La UAH asumirá la gestión.

INFRAESTRUCTURAS (I)

Objetivo:

Priorizar las actuaciones más urgentes según nuestro PLAN DE PUESTA A PUNTO DE EDIFICIOS E INSTALACIONES.

•CAMPUS EXTERNO (Campus científico-tecnológico)

- Finalizará la mejora y la adecuación de nuestras **infraestructuras eléctricas**, principalmente en el edificio de Ciencias.
- Intervenciones sobre las **cubiertas** en el módulo central y el ala norte, y reajuste de espacios, también en Ciencias.
- Mejora de la **accesibilidad** de los edificios.
- Reordenación del tráfico rodado, favoreciendo la **circulación peatonal**.
- Adecuar las **instalaciones de la Unidad de Anatomía** a la normativa sobre el uso del formol.
- **Equipamiento de los laboratorios** del Edificio Polivalente.

INFRAESTRUCTURAS (II)

- **CAMPUS CIUDAD** (Campus histórico)
 - **Puesta en marcha del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI).**
 - ✓ Las obras y el equipamiento se han financiado, en su mayor parte, por los fondos del **Consortio de la Garena y FEDER.**
 - ✓ Supone una **mejora en la prestación de los servicios bibliotecarios** (1.200 puestos).
 - ✓ Existe **1 puesto por cada 3,7 usuarios** frente a la recomendación de 1 puesto por cada 5 usuarios.
 - ✓ Carácter **polivalente** de las instalaciones.
 - ✓ Adaptado a las **nuevas metodologías de enseñanza y aprendizaje.**
 - ✓ Dotado de **equipamientos tecnológicos avanzados.**
 - ✓ Soluciones para facilitar la **accesibilidad** a las personas con discapacidad.
 - ✓ Sala de estudio **24 horas.**
 - ✓ **Atención integral** a la comunidad universitaria, agrupando diferentes servicios.

INFRAESTRUCTURAS (III)

- **CAMPUS CIUDAD** (Campus histórico)
 - ✓ El CRAI es un referente desde el punto de vista **arquitectónico y de sostenibilidad ambiental** (Premio Ciudad de Alcalá de Arquitectura).
 - ✓ El CRAI permite liberar espacios de las antiguas bibliotecas de la ciudad.
 - Actuaciones de **conservación de nuestro importante patrimonio histórico**.
 - ✓ Se ha solicitado financiación para la fachada del Colegio y la Capilla de San Ildefonso.
 - ✓ En fase de licitación la futura residencia del Antiguo Cuartel de Lepanto.
- **CAMPUS DE GUADALAJARA**
 - Prioridad: **construcción de un nuevo campus**.

INFRAESTRUCTURAS (IV)

Objetivo:

Dentro del **PLAN TECNOLÓGICO GLOBAL**, se pretende abordar:

• **Actuaciones en materia de tecnologías TIC en 4 ejes:**

- **Eje 1: COLABORA**, con el fin de fomentar el trabajo cooperativo para PAS, PDI y estudiantes, facilitando las herramientas para el desarrollo de tareas de forma colaborativa.
- **Eje 2: CONECTA**. Actuaciones orientadas a mejorar las redes de voz y datos existentes, así como de los sistemas que los sustentan.
- **Eje 3: TRABAJA**. El objetivo es lograr una mayor eficiencia en el trabajo diario y contribuir al desarrollo de la Administración Electrónica.
- **Eje 4: APRENDE**, cuyas acciones están destinadas orientar y formar a la comunidad universitaria en el uso de los nuevos servicios tecnológicos.

INFRAESTRUCTURAS (V)

Objetivo:

Dentro del **PLAN TECNOLÓGICO GLOBAL**, se pretende:

- Completar los **servicios y equipamientos tecnológicos** del CRAI.
- Mejorar las **redes de comunicación** (incluido wifi).
- Dotar de **equipamientos específicos** a las titulaciones de **Lenguas Modernas y Traducción, y Comunicación Audiovisual**.
- Continuar con los trabajos en materia de **Protección de Datos**.

SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Seña distintiva de la UAH => resultados obtenidos en el ranking “GreenMetric”.

Objetivo:

Llevar a cabo el **PLAN INTEGRAL DE AHORRO Y SOSTENIBILIDAD**.

Actuaciones:

- Implantación de un **Sistema de Gestión de la Energía ISO 50001**:
 - Estableciendo procesos de control de consumo y coste energéticos.
 - Incorporando parámetros energéticos a la política de compras.
 - Mejorando el uso de las energías renovables y de nuestros excedentes energéticos.
- Conseguir la **Certificación de la eficiencia energética de todos nuestros edificios**.
- Renovar la totalidad de la **iluminación interior de la Universidad** (equipos con tecnología LED que permitirán ahorro de potencia y de consumo, así como reducir las emisiones de CO₂).
- Adjudicar un contrato de gestión energética para mejorar la **iluminación exterior del Campus Científico-Tecnológico**.
- Plantear una estrategia que favorezca la reducción en la utilización de papel y promueva la eficiencia energética de los sistemas de impresión.

EMPRENDIMIENTO Y MECENAZGO

Objetivo:

FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN PRIVADA en las actividades de interés general de la UAH.

Actuaciones de **EMPRENDIMIENTO**:

- Atención al colectivo de estudiantes a través de una estrategia que se desarrollará en 3 fases:
 - 1) Sensibilización y captación de ideas.
 - 2) Tutorización de proyectos.
 - 3) Presentación de los mejores planes de negocio.

Actuaciones de **MECENAZGO**:

- Desarrollo de un **Plan de Mecenazgo**: A partir del informe jurídico, identificar todos los supuestos de mecenazgo que se desarrollan en la UAH unificando su gestión y definiendo las actuaciones a llevar a cabo.

COMPROMISO SOCIAL

Objetivo:

Continuar desarrollando todos los **PROGRAMAS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA** con la colaboración de entidades externas a la UAH.

- Conciertos
- Cursos
- Conferencias
- Exposiciones
- Universidad de Mayores
- Aulas
- Talleres

Otras actuaciones:

- **ATENCIÓN A LA DISCAPACIDAD** con medidas para mejorar la accesibilidad y adaptación de nuestros espacios y servicios.
- **PLAN DE IGUALDAD** en fase de aprobación por el Consejo de Gobierno.

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA (I)

Objetivo:

Mantener todas las **CONVOCATORIAS DEL PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN.**

Actuaciones:

- **Ayudas de Introducción a la Investigación** (destinadas a estudiantes que cursan los dos últimos años de grado).
- **Ayudas de Iniciación de la Investigación** (20 nuevos beneficiarios en octubre).
- **19 nuevos contratos Predoctorales para la Formación de Personal Investigador (FPI)** y para la **Formación del Profesorado Universitario (FPU)**. (4 años de contrato).
- **7 ayudas FPU del MECD y 9 ayudas FPI del MINECO.**

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA (II)

Objetivo:

Mantener todas las **CONVOCATORIAS DEL PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN.**

Actuaciones:

- **Ayudas Postdoctorales**
 - Mejorar el currículum de los nuevos doctores con estancias en centros extranjeros que permitan mejorar su formación investigadora.
 - Facilitar la incorporación a la UAH de doctores que finalizan estancias postdoctorales en el extranjero y que están en disposición de conseguir financiación externa.
- **Captación de investigadores a través el Subprograma Ramón y Cajal** (5 nuevos acuerdos de incorporación + 200.000 para desarrollar sus proyectos de investigación).
- **5 ayudas del MINECO** (1 doctor del programa de contratos posdoctorales + 4 del Programa de Técnicos de Apoyo -más 1 en la reserva-)

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA (III)

Objetivo:

Fomentar la **INTERNACIONALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN** y la **CAPTACIÓN DE RECURSOS EXTERNOS**.

Actuaciones:

- Financiación íntegra por la UAH, con 200.000 €, de la **Convocatoria 2014 para la Creación y Consolidación de Grupos de Investigación**.
- **Ayudas para la preparación de proyectos europeos.**
- **Ayudas para proyectos puente a grupos consolidados.**
- **Ayudas para la organización de congresos y reuniones científicas.**
- **47 Proyectos de investigación concedidos:**
 - 31 por el MINECO.
 - 5 por el Instituto de Salud Carlos III
 - 11 por la Comunidad de Madrid. } 6,2 millones €

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA (IV)

Actuaciones:

- **15 Cátedras de investigación** creadas entre 2010 y 2013 + 3 nuevas Cátedras creadas en 2014.
- Se ha concedido un proyecto a la UAH a la **Convocatoria Europea de Redes y Gestores del MINECO, para reforzar la Oficina de Proyectos Europeos.** Dotado con 161.000 para 3 años, permitirá apoyar a nuestros investigadores en la preparación de proyectos internacionales y en especial del Programa Europeo Horizonte 2020.
- Proyectos europeos o acciones del **Programa PEOPLE**, financiados con 2,2 millones €.
- **Además:**
 - 125 bolsas de viaje
 - 48 ayudas para la movilidad de PDI
 - 31 para personal investigador en formación
 - 11 para la incorporación de científicos y tecnólogos extranjeros a la UAH.

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA (V)

Objetivo:

Promover la **TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO** hacia las empresas y la sociedad.

Actuaciones:

- I Convocatoria de Ayudas para la **Extensión Internacional de Patentes**.
- Jornadas de información con el objetivo de promover la creación de patentes.
- Difundir la oferta científico-tecnológica de nuestra universidad mediante plataformas especializadas.
- Encuentros empresariales con AEDHE, el Ayuntamiento de Alcalá de Henares y otros entes locales.

DOCENCIA Y ESTUDIANTES (I)

SITUACIÓN ACTUAL DE LA MATRÍCULA DE GRADO EN LA UAH:

- **En junio se cierra el cupo de admisión en 31 de las 39 titulaciones** en CP, **cubriéndose el 94,2% de las plazas ofertadas** y aumentando la nota de corte en 20 de ellas. Tras la matrícula de septiembre únicamente han quedado plazas en tres titulaciones (Estudios hispánicos, Ciencia y Tecnología de la Edificación y Humanidades).
- **El Doble Grado en Humanidades y Magisterio en Educación Primaria** ha sido un éxito (se han cubierto todas las plazas con una nota de corte de 7).
- **El número total de estudiantes de grado en Centros propios se mantiene estable** (14.071 estudiantes frente a los 14.620 del curso pasado).
- **Tendencia a la baja en el nº de créditos medios matriculados por alumno** (un 14% menos de créditos matriculados) => **MENORES INGRESOS PARA LA UAH.**

REDOBLAR ESFUERZOS EN PROMOCIÓN y EN CAPTAR ALUMNOS.

ADSCRIPCIÓN DE TRES NUEVOS CENTROS A LA UAH.

DOCENCIA Y ESTUDIANTES (II)

ESTUDIOS DE POSGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA:

- **Incremento de la matrícula en Másteres Universitarios de un 10% con respecto al curso anterior.** Actualmente, el nº total de estudiantes matriculados es superior al del año pasado (1.721, de los que 1.315 son estudiantes de nuevo ingreso).
- Hacer una **oferta de posgrado atractiva** para captar a más estudiantes.

ENSEÑANZAS DE DOCTORADO:

- La **ESCUELA DE DOCTORADO** se encuentra a pleno rendimiento gestionando todos los programas verificados.

DOCENCIA Y ESTUDIANTES (III)

Objetivo:

MEJORA DE LA CALIDAD DOCENTE.

Actuaciones:

- Continuidad en las actividades relacionadas con la **evaluación interna y externa de las titulaciones**, el fomento de la **innovación docente**, la mejora del **Aula Virtual** y la **formación del profesorado** de la UAH.
 - Programa de aprendizaje del inglés.
 - Convocatoria de proyectos de innovación docente (68).
 - Apoyo a los grupos de innovación (68 grupos y 418 profesores).
 - Cursos de formación para el manejo de las nuevas herramientas para la docencia.
- Se continúa con el **programa de seguimiento interno de las titulaciones** y con la **evaluación de los estudios propios**.
- Se modificará el **programa de evaluación de la actividad docente DOCENTIA**.
- Reforzar el **Programa MENTOR**
- Se proseguirá con la redacción del **Estatuto del Becario**.
- **Ayudas al estudio para situaciones sobrevenidas**.

PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR Y PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS (I)

Objetivo:

A pesar de las dificultades, el **COMPROMISO DEL EQUIPO RECTORAL CON LA ESTABILIZACIÓN DEL PERSONAL** es firme.

Actuaciones PDI:

- **Convocatoria de 21 plazas de profesorado temporal** para regularizar la situación de los Prof. Ayudantes Doctores que finalizan sus períodos máximos de contratación.
 - 15 plazas de Profesor Contratado Doctor.
 - 6 plazas de Profesor Titular de Universidad.
- **Avanzan las negociaciones con los sindicatos en relación con el II Convenio Colectivo del PDI con vinculación laboral.** Hasta que se llegue a un acuerdo se ha prorrogado el I Convenio Colectivo.

PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR Y PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS (II)

Objetivo:

A pesar de las dificultades, el **COMPROMISO DEL EQUIPO RECTORAL CON LA ESTABILIZACIÓN DEL PERSONAL** es firme.

Actuaciones **PAS**:

- Desarrollo de una **política protectora de la plantilla**.
- Apuesta por la **formación en idiomas y nuevas tecnologías**.
- Adquisición de **competencias específicas** para el puesto de trabajo.
- Lograr una **organización más flexible y orientada a resultados**.
- Mejorar la **prevención de riesgos laborales**.
- **Reforzar los servicios estratégicos** para la UAH (internacionalización y promoción)

INTERNACIONALIZACIÓN (I)

Actuaciones:

- Ampliación y refuerzo de nuestra **red de socios preferentes**:
 - La UAH se incorporó al **Real Colegio Complutense** en Harvard, lo que nos permitirá fortalecer nuestra relaciones docentes e investigadoras con Harvard y con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), a través de estancias de investigación.
 - San Diego State University en Estados Unidos.
 - Beijing Institute of Technology (BIT) en Pekín.
- Impulsar la puesta en marcha de **titulaciones conjuntas de Master Universitario**, especialmente en los campos de ciencias y tecnologías, con universidades de prestigio europeas.
- Impulsar **convenios de doble titulación y prácticas internacionales** para estudiantes de grado.
 - Ampliar la oferta docente en inglés, sobre todo en posgrado.

INTERNACIONALIZACIÓN (II)

Actuaciones en el **ámbito latinoamericano**:

- Implantar nuevos estudios, ya sean presenciales o a través de Internet.
- Ampliar la red de socios internacionales para intercambio de estudiantes y profesorado, con el objetivo de proporcionar a nuestros estudiantes y profesores la mayor cantidad posible de oportunidades a nivel global.

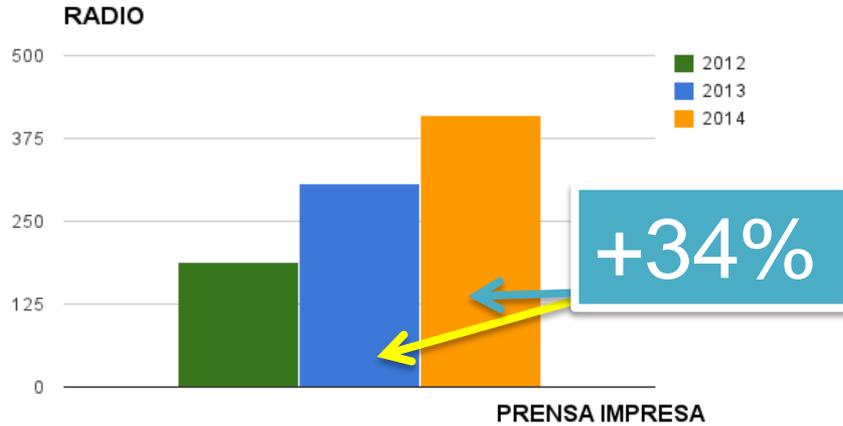
Actuaciones en el **ámbito de la Cooperación al Desarrollo**:

- Creación de un grupo de trabajo sobre Cooperación Universitaria al Desarrollo que aglutinará y coordinará todas las actuaciones de nuestra universidad.

COMUNICACIÓN

Evolución de los impactos en medios

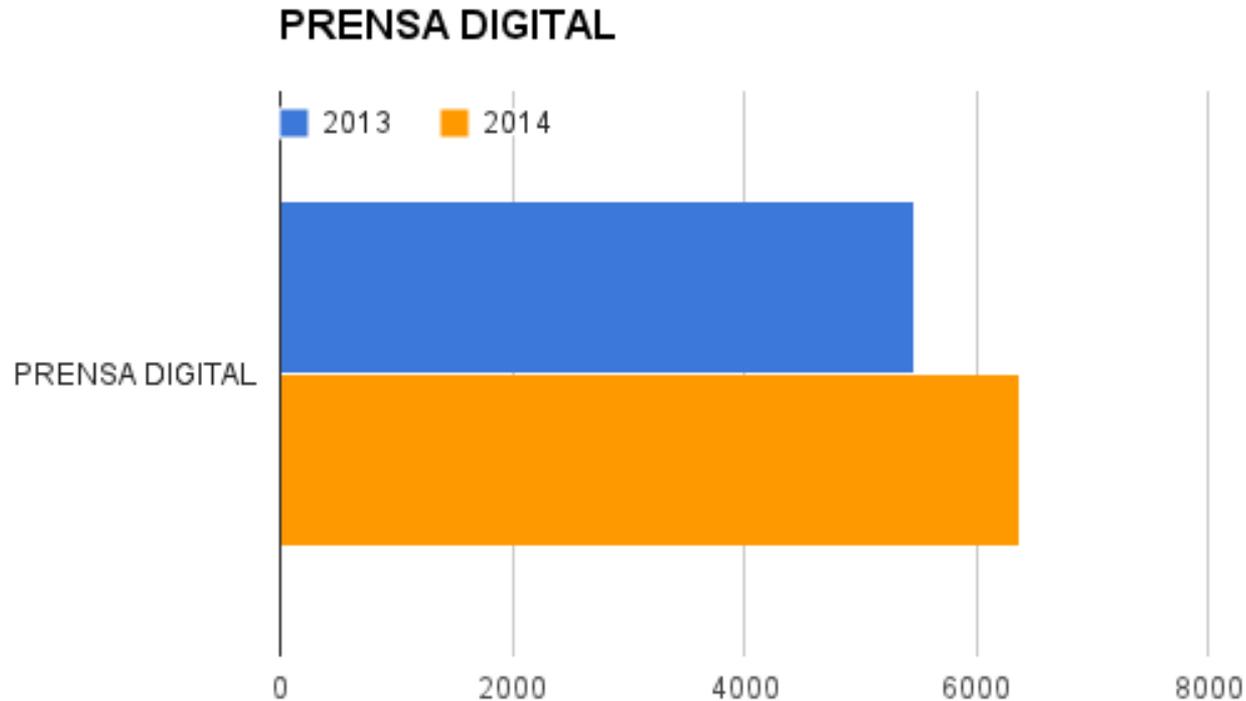
Comparativa enero-septiembre (2012-2014)



	RADIO	TELEVISIÓN	PRENSA IMPRESA
2012	188	87	323
2013	306	116	362
2014	411	107	401

Evolución de los impactos en medios

Comparativa enero-septiembre (2013-2014)



Presencia en las principales redes sociales

(Crecimiento experimentado desde mayo de 2014)

+30%

Hoy 33.958 FANS



05/2014 26.000 FANS



+24%

19.400 SEGUIDORES



15.600 SEGUIDORES



+21%*

33.625 SEGUIDORES
3.707 SEGUIDORES



27.663 SEGUIDORES
3244 SEGUIDORES



* Perfil de Universidad

+25%

224.223 VISUALIZACIONES



180.000 VISUALIZACIONES



20.000
SEGUIDORES EN CHINA

Índice KLOUT de influencia en medios sociales

66-68



1ª - 2ª universidad española
en influencia en redes



* Datos 30/09/2014

Presencia en grandes medios

- Reconocimiento de la labor de la comunidad universitaria.

Expansión

EL  MUNDO



TELECINCO

rtve



tve



rne

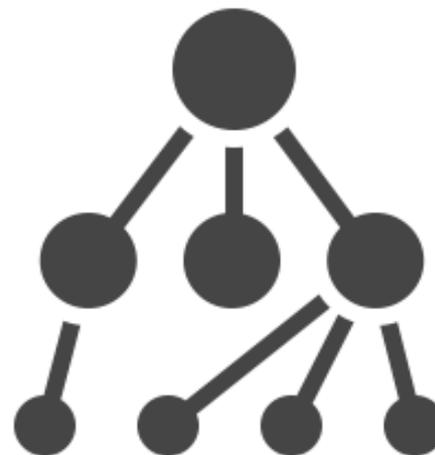
tve

EL PAÍS



Plan Estratégico de Comunicación

- Organizar y coordinar las acciones de comunicación universitaria.



Portal de Comunicación

- Actualización del Diario Digital.
- Implementación de la nueva fototeca.

Universidad de Alcalá
Portal de Comunicación

Hoy es miércoles, 26 junio de 2013

uah.esnoticia DIARIO DIGITAL SALA PRENSA IMAGEN VIDEO-TV SOCIAL MEDIA PROTOCOLO

PORTADA CONTENIDOS

Usted está aquí: portada

La UAH dará la opción de pagar la matrícula en 10 meses a sus estudiantes de Grado el próximo curso

lunes, 24 de junio de 2013



La UAH dará la opción de pagar la matrícula en 10 meses a todos sus estudiantes de Grado el próximo curso como parte de su compromiso para facilitar el acceso a la Universidad.



Ya ha dado comienzo el Curso de Verano de la Universidad de Alcalá "Nuevas tendencias en los tratamientos"



El próximo 26 de junio, en un acto de entrega de premios organizado en el Paraninfo de la Universidad de Alcalá, se

Formulario de acceso

Usuario

Contraseña

Recordarme

[¿Olvidó su contraseña?](#)

[¿Olvidó su usuario?](#)

[Crear una cuenta](#)

La UAH imparte un curso de verano sobre 'Cómo aprender psicopatología a través del cine'

martes, 25 de junio de 2013

Clausurada una nueva edición del Curso de Experto en Ortopedia para Farmacéuticos

martes, 25 de junio de 2013

[Diario Digital](#)
[Sala de Prensa](#)
[Imagen](#)
[Video-TV](#)
[Socialmedia](#)
[Protocolo](#)

Universidad de Alcalá
Portal de Comunicación

Hoy es miércoles, 26 junio de 2013

imagen institucional DIARIO DIGITAL SALA PRENSA IMAGEN VIDEO-TV SOCIAL MEDIA PROTOCOLO

IMAGEN INSTITUCIONAL FOTOTECA UAH EN DIRECTO



Concurso Wikipedia
13 fotos



Bibliotecas
11 fotos



Jardín Botánico Juan Carlos I
6 fotos



Actividades Deportivas
9 fotos



Campus Guadalajara
2 fotos



Campus Histórico
8 fotos



Campus Científico-Tecnológico
2 fotos



Rectorado (Colegio de San...
9 fotos

Tomada el

2000 • abril (1)

2003 • marzo (3)
• septiembre (1)

2004 • marzo (1)
• diciembre (1)

2005 • marzo (1)
• mayo (1)
• julio (1)

2006 • enero (1)
• abril (2)
• mayo (1)
• noviembre (1)

2007 • enero (1)
• febrero (1)
• marzo (1)
• abril (1)
• mayo (1)
• julio (1)

2008 • febrero (1)
• marzo (2)
• julio (1)
• noviembre (1)

Rankings

- Presencia sostenida de la UAH en los diferentes Rankings.

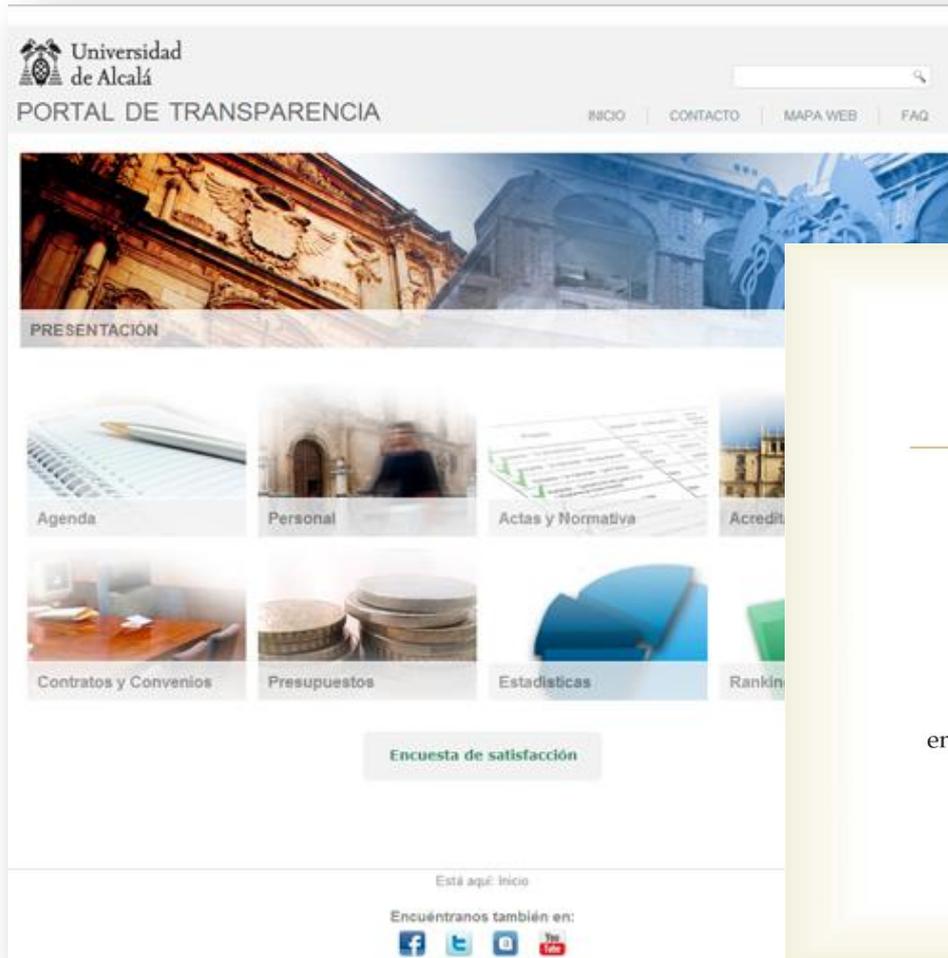


FUNDACIÓN
COMPROMISO Y
TRANSPARENCIA



Transparencia

- Seguimos siendo líderes en Transparencia.



Somos la Universidad Pública española más transparente en el Curso Académico 2013-2014.

DIPLOMA 2014



El Grupo UCM de Investigación
“Transparencia, Buena Gobernanza y Comunicación”

certifica que la

UNIVERSIDAD DE ALCALÁ

ha sido la Universidad Pública Española más transparente, en el curso 2013-2014, según el estándar TRABUCOM, que incluye parámetros de evaluación formales y sustantivos.


Dña. Pilar Cousido
Directora del Grupo



TRABUCOM

Promoción

- Acciones coordinadas y homogéneas para trasladar la mejor información sobre la Universidad de Alcalá.



Universidad
de Alcalá

LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PROGRAMÁTICAS

CURSO ACADÉMICO 2014/2015

Sesión Ordinaria del Claustro Universitario

Universidad de Alcalá

27 de octubre de 2014